

Alla c.a.

Ill.mo Dott. Giuseppe De Leo

Direttore Generale Comune di Fano

e p.c.

Gent.ma Dott.ssa Alessandra Tancini

Responsabile Servizio Controllo di Gestione

OGGETTO: VALIDAZIONE REPORT CONSUNTIVO DEGLI OBIETTIVI CONTENUTI NEL PDO 2012 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNALE DI FANO

Il.mo Signor Direttore,

nella veste di componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Amministrazione Comunale di Fano, si è provveduto a prendere visione dettagliata delle singole schede costituenti il rendiconto del Piano dettagliato degli obiettivi (PDO) per l'anno 2012.

Va apprezzato in termini generali un evidente miglioramento nei contenuti di dettaglio informativo sia dei risultati conseguiti sia delle cause di non raggiungimento "parziale" o "totale" degli obiettivi. Tale risultato è principalmente da attribuirsi alla costante attività di monitoraggio e di aggiornamento delle schede di report predisposte dal Servizio Controllo di Gestione.

In termini propositivi, ad avviso dello scrivente, già a partire dal prossimo esercizio, occorrerebbe da un lato cercare di migliorare la qualità del set di indicatori proposti dai singoli dirigenti in termini di obiettivi da conseguire, evidenziando la relativa rilevanza temporale almeno in ottica di semestre; dall'altro lato, ritengo che si possa chiedere ai dirigenti un maggiore sforzo specie per suggerire o almeno far presente all'Amministrazione i possibili "effetti indotti" derivanti dal parziale o totale non conseguimento di certi obiettivi da parte di uno specifico settore. Faccio esplicito riferimento a quest'ultima tipologia di informazioni in quanto visionando il report consuntivo 2012 si evince come vi siano numerosi obiettivi solo in modesta parte raggiunti e in alcun caso completamente non raggiunti e/o eliminati. Posto che possibili cause ostative di tali traguardi non conseguiti possono derivare sia dalla costante ed imprevedibile incertezza normativa che dalla sopravvenuta indisponibilità di risorse rilevata in un determinato periodo dell'anno così come per mutamenti di priorità politiche derivanti da decisioni della Giunta Comunale, sarebbe comunque opportuno interrogarsi relativamente alla probabile o possibile ricaduta che il non conseguimento pieno di certi obiettivi potrà verosimilmente esercitare anche

sull'esercizio amministrativo seguente. E ciò per tutelare al meglio la continuità dell'azione amministrativa.

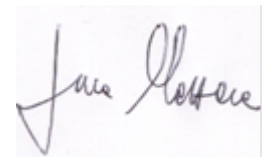
Un ulteriore aspetto di miglioramento atteso è rappresentato dalla puntualità con la quale i dirigenti sono tenuti a predisporre i rispettivi report consuntivi (con adeguato commento qualitativo) ed inviarli alle scadenze convenute con il Servizio Controllo di Gestione. Pur essendo notevolmente migliorata l'azione corale rispetto all'anno precedente, vi sono indubbi margini di miglioramento dell'intero processo che necessitano un maggiore e più incisivo spirito di collaborazione di tutti i dirigenti con la struttura di supporto della Direzione Generale.

Ciò evidenziato, con la presente esprimo un giudizio di validazione positivo al documento di consuntivazione degli obiettivi relativi all'esercizio 2012.

Distinti saluti

Forlì 12 settembre 2013

Prof. Luca Mazzara

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luca Mazzara', enclosed in a thin black rectangular border.